

# نخس‌های مرتبط با معاونت اداری و مالی در سند راهبردی دانشگاه فردوسی مشهد

## پنجم اندازده ساله دانشگاه فردوسی مشهد

دانشگاه فردوسی مشهد یکی از دو دانشگاه برتر جامع کشور در تولید علم، نظریه پردازی و توسعه فناوری، بر خوردار از جایگاه معتبر در بین ۱۰ دانشگاه اول جهان اسلام و جزء ۵۰۰ دانشگاه ممتاز جهان با هویتی اسلامی- ایرانی است.

## ماموریت ۱۰ ساله دانشگاه فردوسی مشهد

دانشگاه فردوسی مشهد به عنوان برترین دانشگاه جامع در نیمه شرقی کشور و با بر خور داری از قطب های ممتاز علمی می کوشد با التزام به اصول متعالی دین مبین اسلام و با اتکاء به سرمایه های انسانی و اجتماعی کار آمد ضمن رعایت اخلاق حرفه ای به تربیت انسان های متعهد خلاق، متخصص، پژوهشگر و کار آفرین پردازد و از این رهگذر پاسخ گوی نیاز های جامعه باشد و در راستای اعتلای فرهنگی آن اهتمام ورزد. این ماموریت را از طریق به کار گیری فناوری های پیشرفته، رعایت استانداردهای جهانی و تقویت همکاری با مراکز علمی و فرهنگی تحقق می بخشد و برای تولید و ترویج علم نافع در سطح ملی و بین المللی تلاش می نماید.

## ارزش‌های محوری دانشگاه فردوسی مشهد

- ✓ توحید محوری، عدالت محوری و اعتلای اصل مترقی ولایت فقیه
- ✓ اعتلای فرهنگ اسلامی- ایرانی
- ✓ اعتلای کرامت و منزلت انسانی، تکریم علم و عالم و نگاه پروری
- ✓ مسئولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی در قبال نیازهای علمی در سطح ملی و بین‌المللی
- ✓ دانش‌آفرینی، دانش‌گستری و ارج نهادن به آفرینش‌های فکری
- ✓ خودباوری، نوآوری، رقابت‌پذیری و آزاداندیشی علمی
- ✓ پای‌بندی به مصالح عمومی و تقویت روحیه مشارکت جمعی
- ✓ تعامل سازنده و مؤثر در همکاری‌های علمی و فرهنگی بین‌المللی
- ✓ اعتلای زبان فارسی در شمولی از زبان‌های علمی بین‌المللی

## اهداف کلان ۱۰ ساله دانشگاه فردوسی مشهد

۱. افزایش جذب دانشجویان نخبه و مستعد، دستیابی به جایگاه ممتاز آموزشی به ویژه در تحصیلات تکمیلی، توسعه محیط یادگیری خلاق و جذاب، ارتقاء اثر بخشی آموزش، تاسیس حوزه های میان رشته ای و تربیت دانش آموختگان توانمند و متعهد، هموایی نیاز های جامعه
۲. افزایش کیفی و کمی تولیدات علمی، توسعه متوازن واحدهای پژوهشی و دستیابی به جایگاه ممتاز پژوهشی در سطح ملی و بین المللی
۳. ارتقای توانمندی در کارآفرینی، افزایش ظرفیت تولید فناوری، توسعه قابلیت های بهره برداری و انتقال فناوری های نوین و تولید و ارائه محصولات خدمات تخصصی دانش بنیان
۴. تقویت تعلق و تعهد به اسلام و ایران، تعمیق فضایل اخلاقی و ارزش های انقلاب اسلامی، تقویت مشارکت جمعی و انضباط اجتماعی و ارتقای سلامت جسمانی و نشاط روانی و اجتماعی
۵. استقرار مدیریت اثر بخش، پاسخگو و مبتنی بر خرد جمعی و نظام مشارکتی
۶. برخورداری از منابع انسانی کارآمد، شایسته و ملایم به ارزش های محوری دانشگاه
۷. مدیریت مؤثر منابع مالی، جذب منابع مالی متنوع و پایدار و گسترش زمینه های استقلال مالی
۸. گسترش و تعمیق تعاملات سازنده و هم افزا با مراکز علمی، فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و اقتصادی در سطح ملی و بین المللی
۹. ارتقای تعلق خاطر دانشجویان و دانش آموختگان به دانشگاه
۱۰. توسعه و ارتقای روزآمد فناهای کالبدی و زیر ساخت های بجهنم رانی، فناوری و کالبدی
۱۱. توسعه و ارتقای روزآمد قابلیت ها و کاربرست های فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۲. تحقق دانشگاه سبز و ایفای نقش مؤثر در حفظ و بهبود محیط زیست

هدف کلان شماره ۴: تقویت تعلق و تعهد به اسلام و ایران، تعمیق فضایل اخلاقی و ارزش‌های انقلاب اسلامی، تقویت مشارکت جمعی و انضباط اجتماعی و ارتقای سلامت جسمانی و نشاط روانی و اجتماعی

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱	تقویت انضباط اجتماعی	*.۴۰۴۱۳ نسبت تعداد تخلفات احراز شده کارکنان به کل کارکنان	پایش**					معاونت اداری و مالی

هدف کلان شماره ۵: استقرار مدیریت اثربخش، پاسخگو و مبتنی بر خرد جمعی و نظام مشارکتی

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱	استقرار مدیریت پاسخگو	۰۵۰۲۱۴ میزان رضایت دانشجویان از خدمات و امکانات رفاهی	پایش					معاونت اداری و مالی
۲		۰۵۰۲۱۵ میزان رضایت دانشجویان از عملکرد کارمندان	پایش					معاونت اداری و مالی
۳		۰۵۰۲۱۷ میزان رضایت اساتید از خدمات و امکانات رفاهی	پایش					معاونت اداری و مالی
۴		۰۵۰۲۱۸ میزان رضایت اساتید از عملکرد کارکنان دانشگاه	پایش					معاونت اداری و مالی
۵		۰۵۰۲۱۹ میزان رضایت کارکنان از خدمات و امکانات رفاهی	پایش					معاونت اداری و مالی
۶		۰۵۰۲۲۰ میزان رضایت کارکنان هر بخش از عملکرد مدیر مافوق	پایش					معاونت اداری و مالی
۷		۰۵۰۲۲۱ میزان رضایت کارکنان از عملکرد سایر کارکنان	پایش					معاونت اداری و مالی
۸		۰۵۰۲۲۲ میزان رضایت مدیران هر بخش از عملکرد کارکنان زیرمجموعه	پایش					معاونت اداری و مالی

\* هر شاخص دارای شناسه‌ای منحصر به فرد می‌باشد که ترکیبی از شماره هدف کلان مربوطه، شماره جزء هدف کلان و شماره شاخص در مجموعه شاخص‌های هر هدف می‌باشد.

\*\* برای آن دسته از شاخص‌هایی که اطلاعات مربوط به آنها در دسترس نبوده و یا سیاست‌گذاری برای آنها نیاز به انجام اقدامات پیش‌نیاز دارد، سال ۹۵ به عنوان سال پایش آن شاخص در نظر گرفته شده است. این بدان معناست که کلیه اقدامات مقتضی در رابطه با شاخص مربوطه بایستی به نحوی انجام گردد که در پایان سال ۹۵، امکان تعیین مقادیر مطلوب برای سال‌های ۹۶ تا ۹۹ امکان‌پذیر باشد.

هدف کلان شماره ۶: برخورداری از منابع انسانی کارآمد، شایسته و ملتزم به ارزش‌های محوری دانشگاه

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱	برخورداری از منابع انسانی کارآمد، شایسته و ملتزم به ارزش‌های محوری دانشگاه	نسبت تعداد کارکنان دارای مقطع تحصیلی $\geq$ ام به کل کارکنان دارای حکم کارگزینی (i: زیر دیپلم، دیپلم، فوق دیپلم، لیسانس، فوق لیسانس، دکتری) ۰۶۰۱۱۰	زیر دیپلم	۰.۱۳۵	۰.۱۲۱	۰.۱۰۵	۰.۰۹۳	معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
			دیپلم	۰.۲۵۶	۰.۲۴۶	۰.۲۳۱	۰.۲۲۸	
			فوق دیپلم	۰.۰۶۸	۰.۰۷۰	۰.۰۷۳	۰.۰۷۵	
			لیسانس	۰.۳۱۷	۰.۳۲۶	۰.۳۳۵	۰.۳۴۴	
			فوق لیسانس	۰.۲۰۲	۰.۲۱۱	۰.۲۲۴	۰.۲۴۶	
			دکتری	۰.۰۱۱۹	۰.۰۱۲۴	۰.۰۱۳۲	۰.۰۱۴۵	
۲		نسبت تعداد کارکنان به کل اعضای هیات علمی ۰۶۰۱۱۱	۱.۵	۱.۴	۱.۳	۱.۲	۱.۱	معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
۳		نسبت تعداد دانشجویان به کل کارکنان ۰۶۰۱۱۲	۲۲.۵۱	۲۴.۱۵	۲۶.۴۱	۲۸.۴۷	۳۰.۷۹	معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه

هدف کلان شماره ۷: مدیریت مؤثر منابع مالی، جذب منابع مالی متنوع و پایدار و گسترش زمینه‌های استقلال مالی

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱	مدیریت مؤثر منابع مالی	۰۷۰۱۰۸ سهم اعتبارات فعالیت‌های اداری و پشتیبانی از اعتبارات جاری دانشگاه	پایش					معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
۲		۰۷۰۱۰۹ سهم اعتبارات خدمات رفاهی کارکنان از اعتبارات فعالیت‌های اداری و پشتیبانی	پایش					معاونت اداری و مالی
۳		۰۷۰۱۱۱ سهم اعتبارات ورزش کارکنان از اعتبارات جاری دانشگاه	پایش					معاونت دانشجویی معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
۴		۰۷۰۱۱۲ سهم اعتبارات فعالیت‌های تعمیرات و محوطه‌سازی از اعتبارات تملک دارایی سرمایه‌ای	پایش					معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
۵		۰۷۰۱۱۳ سهم اعتبارات توسعه تجهیزاتی از اعتبارات تملک دارایی سرمایه‌ای	پایش					معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه
۶		۰۷۰۱۱۴ نسبت هزینه قراردادهای برون سپاری شده به هزینه‌های جاری دانشگاه		%۱۵	%۱۸	%۲۲	%۲۶	%۳۰
۷	جذب منابع مالی متنوع و پایدار و گسترش زمینه‌های استقلال مالی	۰۷۰۲۱۵ تعداد منابع عمده درآمدی دانشگاه (تنوع و پایداری منابع مالی)	پایش					کلیه معاونت‌های دانشگاه
۸		۰۷۰۲۱۶ نسبت درآمد اختصاصی دانشگاه به هزینه‌ها (استقلال مالی)	پایش					کلیه معاونت‌های دانشگاه

هدف کلان شماره ۹: ارتقای تعلق خاطر دانشجویان و دانش‌آموختگان به دانشگاه

متولی شاخص	مقادیر مطلوب					شاخص		جزء هدف کلان	ردیف
	سال ۹۹	سال ۹۸	سال ۹۷	سال ۹۶	سال ۹۵				
معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی	۲۳	۲۲.۵	۲۲.۵	۲۲.۵	۲۰.۵	پسر	۰۹۰۱۰۱ سرانه فضای خوابگاهی دانشجویان مجرد ایرانی اسکان داده شده در خوابگاه‌ها	ارتقای تعلق خاطر دانشجویان و دانش آموختگان به دانشگاه	۱
	۲۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۴	دختر			
	۴۵	۳۰	۳۰	۳۰	۲۷	متاهل			



هدف کلان شماره ۱۰: توسعه و ارتقای روزآمد فضاهای کالبدی و زیرساخت‌های تجهیزاتی، فناوریانه و کالبدی

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱	توسعه و ارتقای روزآمد فضاهای کالبدی	۱۰۰۱۰۱ سرانه فضای آموزشی دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۲		۱۰۰۱۰۲ سرانه فضای کمک آموزشی دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۳		۱۰۰۱۰۳ سرانه فضای پژوهشی دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت پژوهش و فناوری معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۴		۱۰۰۱۰۴ سرانه فضای آزمایشگاه‌های پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی (مترمربع)	پایش					معاونت پژوهش و فناوری معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۵		۱۰۰۱۰۵ سرانه فضای فرهنگی دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت فرهنگی و اجتماعی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۶		۱۰۰۱۰۶ سرانه فضای رفاهی و خدماتی دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۷		۱۰۰۱۰۷ سرانه فضای ورزشی روباز دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۸		۱۰۰۱۰۸ سرانه فضای ورزشی سرپوشیده دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۹		۱۰۰۱۰۹ سرانه فضای اداری دانشجویان (مترمربع)	پایش					معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۰		۱۰۰۱۱۰ نسبت فضای آموزشی به کل فضای کالبدی	پایش					معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۱		۱۰۰۱۱۱ نسبت فضای کمک آموزشی به کل فضای کالبدی	پایش					معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی

هدف کلان شماره ۱۰: توسعه و ارتقای روزآمد فضاهای کالبدی و زیرساخت‌های تجهیزاتی، فناورانه و کالبدی

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹	
۱۲	توسعه و ارتقای روزآمد فضاهای کالبدی	نسبت فضای پژوهشی به کل فضای کالبدی ۱۰۰۱۱۲	پایش					معاونت پژوهش و فناوری معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۳		نسبت فضای اختصاص یافته به امور فناوری به کل فضاهای آموزشی، پژوهشی و فناوری ۱۰۰۱۱۳	%۱۰	%۱۰	%۱۰	%۱۰	%۲۰	معاونت پژوهش و فناوری معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۴		نسبت فضای کتابخانه‌ای به فضای کتابخانه‌ای استاندارد ۱۰۰۱۱۴	پایش					معاونت پژوهش و فناوری معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۵		نسبت فضای فرهنگی به کل فضای کالبدی ۱۰۰۱۱۵	پایش					معاونت فرهنگی و اجتماعی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۶		نسبت فضای رفاهی و خدماتی به کل فضای کالبدی ۱۰۰۱۱۶	پایش					معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۷		نسبت فضای مرکز بهداشت به فضای استاندارد وزارت بهداشت ۱۰۰۱۱۷	۰.۳۴	۰.۳۴	۰.۳۴	۰.۳۴	۱	معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۸		نسبت فضای مرکز مشاوره به فضای استاندارد وزارت علوم، تحقیقات و فناوری ۱۰۰۱۱۸	۱	۱	۱	۱	۱	معاونت دانشجویی معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۱۹		نسبت فضای اداری به کل فضای کالبدی ۱۰۰۱۱۹	پایش					معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۲۰		نسبت اعتبارات تجهیزات اداری به کل اعتبارات تجهیزات ۱۰۰۲۲۳	پایش					معاونت اداری و مالی معاونت طرح و برنامه

هدف کلان شماره ۱۲: تحقق دانشگاه سبز و ایفای نقش مؤثر در حفظ و بهبود محیط زیست

ردیف	جزء هدف کلان	شاخص	مقادیر مطلوب					متولی شاخص		
			سال ۹۵	سال ۹۶	سال ۹۷	سال ۹۸	سال ۹۹			
۱	تحقق دانشگاه سبز و ایفای نقش مؤثر در حفظ و بهبود محیط زیست	۱۲۰۱۰۱ سرانه فضای سبز دانشجویان (متر مربع)	پایش					پایش	معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی	
۲		۱۲۰۱۰۲ نسبت فضای سبز سازگار با اقلیم به کل فضای دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۳		۱۲۰۱۰۳ نسبت فضای مناطق بکر و دست نخورده به کل فضای دانشگاه	پایش						پایش	معاونت طرح و برنامه معاونت اداری و مالی
۴		۱۲۰۱۰۴ تعداد ساختمان‌های دارای اصول سبز	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۵		۱۲۰۱۰۵ نرخ مصرف برق خورشیدی در دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۶		۱۲۰۱۰۶ نرخ مصرف گاز در دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۷		۱۲۰۱۰۷ نرخ مصرف آب در دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۸		۱۲۰۱۰۸ نرخ مصرف برق در دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۹		۱۲۰۱۰۹ نرخ رشد درآمد حاصل از بازیافت ضایعات	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۱۰		۱۲۰۱۱۱ نرخ مصرف کاغذ در دانشگاه	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۱۱		۱۲۰۱۱۲ نسبت تعداد دانشگاهیان استفاده‌کننده از دوچرخه‌های عمومی به کل دانشگاهیان	پایش						پایش	معاونت دانشجویی معاونت اداری و مالی
۱۲		۱۲۰۱۱۳ تعداد وسایل نقلیه تحت مالکیت دانشگاه با تکنولوژی بالا	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۱۳		۱۲۰۱۱۴ متوسط تعداد اتومبیل‌های وارد شده به دانشگاه در هر روز	پایش						پایش	معاونت اداری و مالی
۱۴		۱۲۰۱۱۶ تعداد عضویت در شوراها و کمیته‌های برون دانشگاهی مرتبط با محیط زیست	پایش						پایش	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت اداری و مالی
۱۵		۱۲۰۱۱۷ تعداد تفاهم‌نامه همکاری با سازمان‌های مرتبط با محیط زیست	پایش						پایش	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی معاونت اداری و مالی